

PIC

PROTECTION INDIVIDUELLE & COLLECTIVE



N° 108 - JANVIER/FÉVRIER 2018 - 26 €
WWW.PIC-MAGAZINE.FR

LE MAGAZINE DE LA SANTÉ ET DE LA SÉCURITÉ AU TRAVAIL



DOSSIER

Prévention dans les TPE

Quels freins ? Quels leviers ? p.33



Entretien p. 28
> Régis Briquet

Directeur Sécurité et Environnement
du groupe Safran

Équipements de sécurité

ATTENTION

genoux fragiles
p.44

Prévention des risques

RISQUE ROUTIER

un risque souvent invisible
p.50

Qualité de vie au travail

MANAGERS EN SOUFFRANCE

les grands oubliés de la prévention
p.54



Vinci Energies

CERTIFICATION Mase Normandie : vingt ans de dynamisme au service de la prévention

En octobre dernier, Mase Normandie a fêté son 20^e anniversaire. L'association regroupe aujourd'hui sept cents entreprises franciliennes et normandes. À cette occasion, l'association a remis ses Mase Awards et a présenté une action innovante tripartite : Mase Normandie, UIC Normandie et ICSI.

Depuis vingt ans, Mase Normandie met son réseau et son expertise au service de la sécurité au travail et de la prévention des risques. À l'occasion de cet anniversaire, plus de quatre cent cinquante dirigeants et collaborateurs d'entreprises, institutionnels et partenaires (Carsat, UIC, Anfas) étaient attendus pour partager leurs expériences et leurs bonnes pratiques en matière de prévention des risques. Les participants ont aussi pu prendre une part active à la désignation de l'heureuse entreprise qui devait remporter le challenge Mase Awards après présentation de leur candidature par les entreprises finalistes. Déployé pour la première fois en Normandie, le challenge Mase Awards, à l'instar des Mase Awards Rhône-Alpes, est un concours entre les entreprises adhérentes à l'association. Il valorise les initiatives et bonnes pratiques des entreprises en matière de santé, de sécurité et d'environnement et facilite leur appropriation et leur duplication au sein des autres entreprises.

Le premier Mase Awards Normandie à Actemium

Parmi les quatre finalistes, Actemium (système antichute d'outils pour travaux en hauteur), Dalkia (application mobile

Echap&Belle), TP Goulard (échauffement) et Valerian (batardeaux souples et réutilisables), c'est donc Actemium qui a été récompensée pour la mise en œuvre d'un système antichute pour les travaux en hauteur. Actemium Gravenchon Petrochemical & Refining souhaitait améliorer la sécurité des personnes lors des travaux réalisés en hauteur, préserver les équipements environnants des installations et l'outillage de l'entreprise. Le système retenu, conçu par Facom, permet de changer d'outils ou de passer un outil à un collègue sans aucun risque de chute grâce à un crochet double qui ne peut se déverrouiller que si l'outil est attaché à un autre support.

L'ensemble du personnel a été informé lors d'une causerie. Un groupe de travail a été constitué pour mener une réflexion afin d'identifier le type d'outils que les intervenants utilisaient pour les travaux en hauteur. Une liste a été établie, des fournisseurs potentiels ont été rencontrés. Le système sélectionné a été testé par une équipe lors des travaux de passage de fourreaux sur un échafaudage. L'équipe projet a vérifié lors d'une visite de chantier que le test a bien été effectué par les intervenants. Ceux-ci ont rempli une fiche d'évaluation d'équipement sur des critères de type

utilité, confort, poids, résistance. Il sera testé par une autre équipe qui n'utilise pas les mêmes outils lors des travaux en hauteur et dont l'ergonomie au poste de travail peut être différente.

9 « Conseils pour... »

Autre actualité du Mase Normandie: l'édition de neuf fiches intitulées « Conseil pour... », résultat d'un partenariat entre Mase Normandie, UIC Normandie et Icsi. Ces nouvelles fiches viennent compléter le référentiel Mase et aider les entreprises à aller plus loin dans la gestion de la sécurité des hommes et de leur environnement. Ces « Conseil pour... » sont des principes d'outils clés en main pour mettre en œuvre des solutions sécurité environnement sous l'angle « hommes et organisation », avec une vision centrée sur les facteurs humains. « *Les raisons du succès du Mase Normandie s'explique en partie par notre capacité à fournir aux membres de notre réseau – 700 entreprises et 90 000 salariés – les outils, moyens et référentiels pour améliorer, au sein de leur entreprise, la prévention et le management des risques,* explique Hervé Faudeux, président du Mase Normandie. *Ces fiches en sont l'exemple parfait car notre rôle ne se limite pas à délivrer une certification. Nous devons identifier les bonnes pratiques et les mettre à disposition de nos adhérents qui ont besoin d'outils concrets pour prévenir et évaluer les risques.* » ■

TÉMOIGNAGE

> **Gilles Dubuisson-Duplessis, chef d'entreprise, Actemium Cravenchon Petrochemical & Refining**



« Nous avons travaillé de manière très étroite avec Facom pour concevoir, tester, améliorer, retester... Ce processus auquel nous avons associé étroitement nos techniciens, outre le fait qu'il débouche sur une solution qui répond à nos besoins, a suscité une réelle adhésion de nos équipes et les a fédérées autour de notre projet. » ■

9 NOUVEAUX « CONSEILS POUR »

- > Conseils pour le développement d'une vigilance partagée.
- > Conseils pour le diagnostic et l'évolution de la culture SSE.
- > Conseils pour la ligne managériale.
- > Conseils pour la remontée des situations dangereuses.
- > Conseils pour le leadership des superviseurs.
- > Conseils pour une prise en compte des risques majeurs.
- > Conseils pour le développement d'une culture juste.
- > Conseils pour Standards Métiers.
- > Conseils pour une vision globale d'une culture SSE intégrée.

PAROLES DE PRÉSIDENT

« En matière de santé et de sécurité, il faut partager les informations. »

> **Hervé Faudeux, président du Mase Normandie**



« Malgré nos efforts, des personnes se blessent encore au travail. Il nous est donc apparu utile de mettre en place un groupe de travail afin de réfléchir et de remonter de l'information sur les bonnes pratiques qui existent dans les entreprises, les standards métiers... afin de les formaliser pour pouvoir les rendre accessibles au plus grand nombre. Pour

aller encore plus loin dans cette démarche, nous avons aussi pu compter sur l'expertise de l'UIC Normandie et de l'icsi dont nous avons croisé les données avec nos bonnes pratiques. Ces discussions et ces échanges nous ont permis de faire apparaître des thèmes sur lesquels il fallait travailler. Ces neuf nouvelles fiches "Conseils pour..." sont le résultat de ce travail et seront bientôt accessible et mise à la disposition de tous sur Internet, car il est primordial, en matière de prévention des risques, de partager l'information et tout ce qui peut participer à l'amélioration de la sécurité sur les lieux de travail. Ces fiches ont aussi pour but de montrer le dynamisme de Mase Normandie et de susciter en d'autres entreprises l'envie de rejoindre notre réseau et de profiter de la certification Mase. » ■

LE POINT DE VUE DE L'ICSI

« FAIRE PROGRESSER LA CULTURE SÉCURITÉ DANS LES ENTREPRISES. »

MICHEL DESCAZEUX, DIRECTEUR DÉVELOPPEMENT ET RESPONSABLE DES RELATIONS ADHÉRENTS À L'ICSI



« L'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi) est une association créée en 2003, après l'accident d'AZF, qui rassemble toutes les parties prenantes de la sécurité : industriels, collectivités locales, partenaires sociaux, universitaires, instituts... autour d'un objectif commun : faire progresser la culture de sécurité. Le Mase Normandie nous a sollicités lors son AG 2016 afin de voir ce qui pouvait être fait pour élargir ce qui était déjà présent dans le référentiel Mase-UIC. Concrètement, il s'agissait d'élaborer des conseils et de concevoir une formation pour faire progresser la culture de sécurité et les facteurs humains et organisationnels (FHO) dans les entreprises intervenantes. Nous avons donc effectué un travail de fond pour l'élaboration de neuf "Conseils pour..." sur la culture de sécurité et les FHO, et d'une formation spécifique. » ■